

# 中華民國輔仁大學校友總會第五屆第四次理監事會

## 會議紀錄

時間：109 年 11 月 14 日(星期六) 10：00~15：00

地點：新北市三峽區公所災害防救中心(地址：新北市三峽區中山路 17 號 3 樓)

出席人員：

《理事》江惠貞理事長、楊明勳副理事長、洪光成理事、洪嘉鴻理事、林德明理事、羅英弘理事、黃宏進理事、劉雅各理事、王志庸理事、張喜會理事。  
(理事 10 位)。

《監事》陳華玉監事、蔡政勳監事、陳貴糖監事。  
(監事 3 位)。

共 13 位。

請假人員：

《理事》陳立恆理事、王鎮華理事、蔡瑞彬理事、黃來福理事、楊敏華理事。  
(理事 5 位)。

《監事》湯明達監事、馮思民監事。(監事 2 位)。

共 7 位。

列席人員：

《校友總會》鄭靜宜秘書長、李乃雨助理。

《輔仁大學》謝邦昌資源與事業發展副校長、公共事務室鄭靜宜主任、資金與募款中心朱嘉綺執行長、林又春組員、陳怡禎組員。

《系所友會》盧碧蓮會長、俞伯璋會長、孫永忠會長。

共 10 位。

主席：江惠貞理事長

記錄：李乃雨

### 一、主席致詞

江惠貞理事長：

歡迎有些學長姐第一次見到的謝邦昌謝副校長，也歡迎鄭主任及楊明勳副理事長。歡迎各位理監事，不管是搭火車、捷運、在板橋一起搭乘遊覽車、自己開車來的，也謝謝新北市校友會的羅英弘總幹事幫大家做的安排。跟大家簡單介紹三峽的背景，既然是新北市校友會承辦，又因為新北市是一個很大的地方目前有 400 多萬人口，一直在學校新莊開會，會讓大家誤以為新北市除了母校外沒有別的地方，所以想來想去我記得羅英弘總幹事以前有安排大家到十分看瀑布、吃簡餐，就想說這次可以來三峽，可是學校又告訴我們要安排在下午 3-4 點前結束，所以能找的地方實在是不多，後來靈光一閃想到三峽這邊蠻集中的，有吃的、有玩的、有看的、有買的，於是就選定在三

峽了，如果招呼不周的地方也請大家多多包涵！今天的會議結束之後，我們大家可以去做各自的作品，也能夠留一個小紀念，謝謝大家今天的參加，現在會議就正式開始了。

## 二、貴賓致詞

謝邦昌資源與事業發展副校長：

江理事長、各位理事及監事、各位系所友的代表、還有各位同仁大家早安大家好！我跟理事長的淵源頗深，我們是從小的青梅竹馬，還有大學老師孫老師在後面，我們從國小國中到現在。因為今天江校長臨時有事情託我向各位致意致好，也請我向大家報告輔大簡單的近況。大家應該知道從上個月的 THE 排名就是倫敦泰晤士報排名，輔仁大學在全台灣 152 所大學公私立都包含在內排名第 13 名，私立學校我們排名第五，前面四個大家應該知道都是醫學大學：北醫、長庚、中醫、高醫，我們是第一的綜合性大學，在江校長的帶領下醫院成立三年，現金流已經是 Break even，醫院還有一項特殊的創舉是在這次防疫的過程之中，輔大醫院率先成立智慧防疫病房，這是經過國際認證的，而且 AIT、經濟部 and 衛福部都過來共襄盛舉，這個病房很簡單，告訴大家就是把一般的病床在 48 小時內轉換成負壓隔離病房，再轉換成 ICU 病房，也就是說可以迅速地做病房調控，這也已經取得了世界專利，所以輔大醫院在這個方面現在是輔大很重要的資產。

經常開一個玩笑說在座的學長學姐只要有任何需求，不只健康檢查，假設需要任何的服務，一通電話或一句話，我們一定為大家服務到底，江理事長以前經常做的喬房位、喬病房、喬醫生這個是絕對沒問題的！現在有一句 Slogan「來輔大，就不必到台大」，現在有 33 位 65 歲退休的台大名醫，還有 20 幾位年輕醫師是跟著這些醫生來的，大概是 35 歲左右，在老中青交接的過程當中，輔大的醫術大家不必再到台大去排病床，來輔大就可以了！江福田、王水深都是全國心內、心外的名醫，到台大排不到到輔大來。假設各位的親朋好友有任何需要服務的地方，江校長也說醫院 15 樓有 VIP 病房，隨時都可以進來，這都是有急診即時服務的，這也是要帶給各位學長姐的訊息，輔大醫院絕對是為各位校友健康把關最重要的地方，也希望大家能夠珍惜！

在江校長的帶領下，正在推天主教聯合醫院，全台灣從南到北有 12 所天主教醫院，羅東的聖母醫院、耕莘有 3 家醫院、輔大醫院、桃園的聖保祿醫院，一直到台東花蓮上來，我們要把這些天主教醫院，在輔仁大學團結之下能變成一個天主教聯合大學，為台灣的醫院建立一個很好的醫療平台。大家應該知道台灣最亮眼的主 ICT 現在就是醫療，台灣的醫療在全世界排名最前面，我們希望用輔大的天主教聯合醫院，帶動著台灣的醫療生意水準邁向全世界，這是江漢聲校長特別要我向大家報告的，也就是說大家看到我們排名 13 名、私立學校排名第 5，我個人估計，明年我們大概是全台排名前 10，現在申請科技部的整合型計畫有 Spark 計畫、Gloria 計畫都是跟清華和政大頂尖大學合作，也就是輔仁大學現在在台灣、在教育部、在科技部這些所列的過程當中，是列頂的麒麟大學，所以希望在未來國際排名能夠邁進前 500 名，像台大百大，在未來江校長最後一任的三年任期之內能夠邁向全世界前 500 的大學，在台灣希望能邁向到台灣的前 8 名~前 5 名，這個是輔大現在可預見的願景。

在這些可預見的過程中，如剛剛所講的醫院成果之外，還有其他 12 個學院都有亮點，大家在明年校慶要走秀，我們的織品服裝學院、民生學院、理工學院、管理學院，甚至大家最知道的天主教輔仁大學天主教研究院。天主教研究院是全世界天主教研究排名前 50~100 名，雖然我們還沒進入到前百大，但是天主教研究院就在全世界排名前 50~100 名，所以大家可以把這些數據大概記在心中，我們真的是以輔大為榮！各學院都有各的特色，輔仁大學是全台灣最具規模的綜合性大學，現在接近有 2 萬 7000 名學生，在私立學校中間因為有醫學院和醫院帶動整個學校的進步和成長，當然在醫院和醫學院中大家都會有個疑問，是不是花了輔大很大的錢？我在這跟各位說明，醫院絕對沒有動到輔大的金務，輔大基本上是賺錢的，每年大概盈餘 2 億到 3 億之間，但醫院是向銀行借錢貸款的，今年借了 40 億左右，銀行又降了利息利率大概只有到 0.8%，預計 6~7 年之內 Break even 經營一定是沒問題的，醫院絕對不是輔大的負擔，而是未來的資源及金雞母，但絕對也要各位學長姐的大力支持與共同指導。

最近民生學院有新創的神父精釀啤酒，都是取材於台灣的在地食材，一個是紅藜一個是蜂蜜，中午大家就可以好好品嚐。目前進入第二波的生產歡迎各位學長姐下訂，之後也會致贈給學長姐。輔大現在越來越多新創產品，甚至成立新創公司，這方面以後都需要校友總會全力支持，希望與校友之間共同成長。學校創新創意中心，民生學院第二批的研發團隊在 11/20 有一個發表會，希望各位學長姐一同共襄盛舉，這只是一個例子，告訴大家輔大在江校長的帶領下，一直在成長與努力。昨天才接到林志玲父親的電話，他申請了一個輔大商標「衣友輔仁」希望能變成台灣的 uniqlo、ZARA，他跟織品服裝學院的蔡淑梨院長一起合作，希望能透過林志玲及 AKIRA 帶動這個品牌的成長。

這例子就是告訴各位理監事及學長姐，我們希望已經不是教學、研究、服務，而是希望能夠跟大家一起創新研究成立公司。賺錢不是件壞事情，我們要依照人的專業，依照我們有的教學、研究、服務的成果一起來賺錢，所以要把我們的成果讓世界看得到，也就是說要成立公司。現在有幾家輔仁新創公司，最明顯的就是一粒麥，有一粒麥就是相當於 starbucks、Louisa Coffee，現在已經有三家店了，希望把一粒麥的咖啡、麵包各方面品牌行銷全世界。剛剛有跟各位學長姐交談過，各位學長姐在不同領域都很有成就，希望在這上面能跟大家一起努力、一起發揚光大，輔仁大學跟各位的結合就是強強的結合。最後僅代表江校長與輔仁大學對大家致上最高的敬意，謝謝大家！

### 三、審議前次會議紀錄

第五屆第三次理監事會會議紀錄：通過。

### 四、工作報告—鄭靜宜秘書長報告

(一)109 年度工作報告：詳見會議手冊 109 年度工作報告，分為已辦理項目及預計辦理項目。

(二)109 年度國內校系所友會活動：包含各校友會、系所友會、校內舉辦活動。12/5 的校慶運動會希望各地校友會都能組隊參加，我們公共事務室會送

給參加的校友一件咖啡紗 Polo 衫，再加送輔大籃球隊的應援毛巾，下午參加會員大會的會員也會送籃球隊的相關周邊商品，這都是精心挑選的，希望大家能踴躍報名。今年因為疫情關係很多活動都減少了，但不減大家的熱情，我們也透過各方面傳達校友會的關懷。

(三)經費收支概況：詳見會議手冊 109 年度 1~10 月收支表。

## 五、提案討論

(一)案由：編列本會 110 年年度預算表及員工待遇表，以提報本年度會員大會審議，請討論。

提案單位：校友總會辦公室

說明：

1. 依據本會章程第三十二條辦理。
2. 本會 110 年年度預算表內含員工待遇編列，詳如附件一(第 14 頁)。

決議：照案通過。

(二)案由：編造本會 110 年年度工作計畫，以提報本年度會員大會審議，請討論。

提案單位：校友總會辦公室

說明：

1. 依據本會章程第三十二條辦理。
2. 建請各校友會及系所友會提報民國 110 年年度預定辦理之活動，共同列入本會工作計畫中。
3. 本會 110 年度理監事會議，建議參考配合各縣市校友會及系所友會活動舉行，以增進各地區校友情誼並拉近校友與母校距離。
4. 輔仁大學 110 年度行事曆，詳如附件二(第 15-16 頁)。

決議：照案通過。在 12/5 開會員大會前，請各系所友會幹事幫忙通報活動時間表。如有確定的行程請送校友總會辦公室彙辦，以利合併行事曆給大家參考，在舉辦活動時避免撞期。

(三)案由：校友總會組隊參加 109 學年度校慶運動會-校友組趣味競賽事宜，請討論。

提案單位：校友總會辦公室

說明：

1. 109 學年度校慶運動會及校友組趣味競賽訂於 109 年 12 月 5 日(六)舉行。
2. 校友組趣味競賽項目及每隊參賽人數為：
  - a. 『2 人 3 腳』，每隊 8 人(男 4 人，女 4 人)。
  - b. 『壘球擲準』，每隊 5 人(男女皆可)。
  - c. 『棒球九宮格』，每隊 5 人(男 3 人，女 2 人)。

3. 詳細競賽規程及報名表詳如附件三(第 17-19 頁)。

決議：照案通過。歡迎各地校友會組隊來參加，今年來參加者可獲得咖啡紗 polo 衫及輔大籃球隊應援毛巾。

(一) 案由：明年 110 年為輔仁大學在台復校 60 週年，本會擬舉辦時裝秀，請討論。

提案單位：楊明勳副理事長

說明：

1. 擬舉辦一場結合校友及學生的盛宴。讓校友穿著學生設計的服裝走秀，將復校六十週年的喜悅結合時尚與校友們分享，歡慶校慶。
2. 詳細內容請參閱「輔仁大學在台復校六十週年校慶聖誕時裝秀活動企劃」(附件四 P.20~P.22)。

決議：照案通過。

鄭靜宜秘書長：已與體育室何主任詢問場地，預計在中美堂舉辦，要事先規劃，除了設計衣服之外，事前媒合、儀態訓練，需要有秀導、妝髮等專門人員來協助。希望品質能在水準之上，所以才會有篩選機制，請示過蔡院長會由織品系的張翠園、吳伯玲兩位有辦秀經驗的老師作為總活動的策劃，按照時程規劃來做初選，同時有一些預定的主題「機能、創意、永續、傳統文化」方面，專門依照學長姐的喜好需求由學生進行設計，會再從專案經費撥設計費給學生。目前有粗估的經費尚未完全定案，其中好消息是妝髮造型部分原本要 10 萬元，但是裡面的主要負責人是教過的學生，所以願意捐款 9 萬元，用 1 萬元的價格給我們，這樣花費就會相對減少很多。這些內容還需要大家幫忙讓活動規劃的更好，請大家提供意見再做修正。

楊明勳副理事長：基本上籌備細節已寫得很詳細，我覺得預計觀禮人數 100 名有點太少，我有個想法希望辦成時尚派對的形式，可以有桌椅的設置、輕食及紅酒，辦得輕鬆一點而非專業時尚秀。我們可以動員全部的校友會，包括全球回國的校友，一起來共襄盛舉。

江惠貞理事長：這些細節及活動當天展現形式都可以再討論，甚至可以結合公益，每人捐 200~300 元給社福對象，讓大家覺得元素更豐富，感覺會更有意義，或是看準學校的哪一點，轉變成一個輕鬆的募款標的也不錯。也可以邀請每年的傑出校友回來，一起支持捐款。

## 六、臨時動議

劉雅各理事提問：很早之前學校有要設立養老建物，利用神學院拆掉後來經營。當初開會時，全球校友會的校友有問是不是能一同參加，但這個案子到現在好像都沒有進展，是不是在醫院旁邊有塊地會來進行類似養生村的概念？

謝邦昌副校長答覆：醫院現在旁邊有一塊醫療用地是塹仔圳計畫，塹仔圳計畫裡有居服跟安養，但不是養生村的概念，會爭取土地跟新北市政府合作。養生村現在有在神學院給神職人員使用，但應該不會在學校附近蓋養生村。現在安養會偏向於居服及長照 2.0 方面的服務，所以以後居家照顧、居家服務、居家養老這方面會越來越盛行。居家照顧、居家服務只要在地年滿 65 歲都可以去申請，我們現在也在發展居服這方面，不是派外勞在家長住而是當有需要才會來協助。

劉雅各理事提問：那是不是有一棟建物是能讓需要服務的人住進去？

謝邦昌副校長答覆：在附近沒有，但有跟這方面的人員合作智慧醫療智慧養老這方面，現在有越來越多像是三芝雙連養生村、秀朗橋旁的樂桃居住宅，以後我們會跟新北市政府合作，是用租的而不是用買的。

江惠貞理事長：這個話源來自於校長曾經報告過，有些國外的學長姐退休後能回台灣生活，學校也許能有這方面的規劃，記得校長曾經有提過，但看來是還沒有雛形，重點還是在於台灣法規還沒有走的很前面，縱使學校要做可能還有一些法規上需要去瞭解的地方，甚至學校的旅館也能考慮做成養生村，都還是要看法規如何處理及變更。大家有這方面的經驗及需求可以在用餐時多加細談，能提供給學校一些可行的意見。

羅英弘理事：代表全球校友總會吳光昱總會長向大家報告，在台灣時間 11/25 上午 9 點，全球的時間也是同個時段，因應全球校友無法回台灣而舉辦了線上醫療講座，已經跟校長預定好時間用座談會的方式，會再把 ZOOM 會議室的帳號及密碼發布在所有公開平台上通知校友。請各位理監事把時間先預留下來，這次跟上次的音樂會不同，是類似博恩夜夜秀的形式，歡迎大家到 ZOOM 會議室跟校長互動！

王志庸理事：我有兩點提出報告及建議。第一點有關於 60 週年時裝秀活動，這個活動蠻盛大我會建議結合公益，可以藉這個機會提升學校的公益慈善形象。人數也能擴大，各地方校友會也會藉這個機會來協助學校，參與人員我們會向他募款，參與走秀的對象也能募款，在地方上找一些經營事業有成的學長，藉這個邀請他回學校，做賢伉儷的幸福走秀，為這個活動出點經費；第二點有關於謝副校長提到的商品品牌，學校現在做的東西都蠻精緻，包括我自己本身也都有訂購，謝副校長提到想要成立新創公司，我想很多校友對這個部分都蠻有興趣，可以做成股份公司的制度開放給校友來認股，獲利盈餘不一定要回饋給原始股東，股利能提撥盈餘給輔大醫院或是學校的校務發展基金，我希望把新創公司透明化公開向校友募款。

江惠貞理事長：我覺得非常有建設性學校可以考慮，現在目前一粒麥都是院長或是其他老師經營，很難全面顧到商品開發、推銷行銷各方面。建議學校可以朝志庸學長說的方向去實行，類似 NPO、NGO 這種社會企業的方式，讓它更擴大。現在有專責的副校長，在這方面就能有一個比較好的處置。

七、唱校歌

八、合照

九、散會